



CIAT

CENTRO INTERAMERICANO DE ADMINISTRACIONES TRIBUTARIAS

**XI SIMPOSIO DE CPCI
Catastro Latino**

Cancún, México, Septiembre de 2018

**Juan F. Redondo Sánchez
Representación de España ante CIAT
MINISTERIO DE HACIENDA DE ESPAÑA**

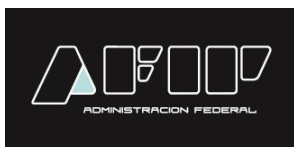
CIAT Plan Estratégico 2017 - 2021

Promover la cooperación internacional y el intercambio de experiencias e información y prestar servicios de asistencia técnica, estudios y capacitación, contribuyendo así al fortalecimiento de las administraciones tributarias de sus países miembros.



CIAT: Países miembros del CIAT

Algunos logos institucionales



IMPUESTOS NACIONALES



Government of the Netherlands



Kenya Revenue Authority



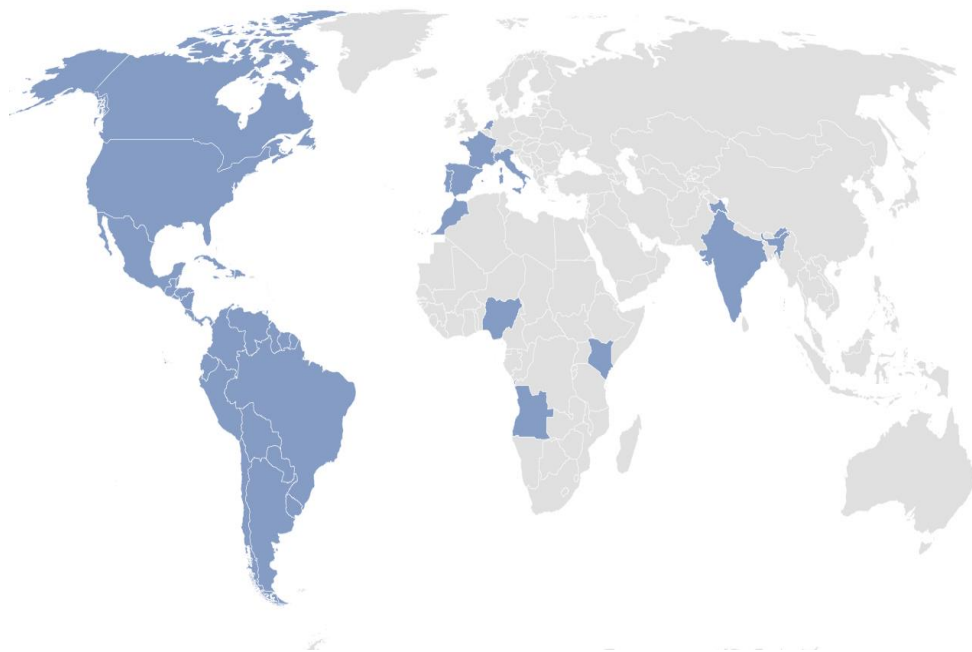
Servicio de Administración Tributaria



Tax Administration
working together to serve you better

El CIAT

- Organismo Internacional. 1967
 - Administraciones Tributarias
 - 42 países: 32 países americanos; cinco países europeos; cuatro países africanos y un país asiático. Angola, India, Marruecos y Nigeria son países miembros asociados.





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



Universidad
Externado
de Colombia



Banco Mundial



BID
Banco Interamericano
de Desarrollo



PROGRAMA PARA LA COHESIÓN SOCIAL EN AMÉRICA LATINA



Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



FIIAPP

Latindadd
Red Latinoamericana sobre Deuda, Desarrollo y Derechos



cooperación
española



Objetivos estratégicos

- Intercambio experiencias para favorecer el cumplimiento voluntario y cooperación para favorecer acciones de prevención y lucha contra el fraude fiscal
- Estudios e investigación para mejorar el desempeño de las Administraciones tributarias
- Capacitación para el desarrollo del talento humano
- Desarrollar proyectos de Asistencia Técnica



¿ Cómo trabaja el CIAT ?

- Conociendo las demandas y ofertas de asistencia técnica a los países miembros
- Construyendo relaciones muy estrechas con otras organizaciones internacionales y regionales
- Fortaleciendo las Redes del CIAT
- Diseño e implementación de programas de asistencia técnica centrados en las demandas de los países miembros.
- Obteniendo fondos de las agencias donantes
- Actualizando y extendiendo el programa de formación del CIAT
- Realizando estudios e investigación tributaria



Publicaciones



Electronic
Invoicing in Latin
America : English
Summary of the
Spanish document
(<https://biblioteca.ciati.org/opac/?v=5565>)



Factura
electrónica en
América Latina
(<https://biblioteca.ciati.org/opac/?v=5564>)
BID / CIAT

Publicaciones

(/ciatblog)

CIATBLOG

Espacio de opinión en materia de política y administración tributaria.



(<http://biblioteca.ciat.org>)

CAPACITACIÓN

Servidor no encontrado

Formación | Centro Interamericano

https://www.ciat.org/formacion/

Más visitados Comenzar a usar Fir...

Inicio Actividades Publicaciones Formación Asistencia Técnica Cooperación CIATData Noticias CIATBlog CIAT

Fortaleciendo a las Administraciones Tributarias

Educando sin barreras

Convocatoria Abierta

2018

SEP 24 Lun 2018

todo el día Diplomado en Tributación – 7a Ed.

todo el día Máster Universitario Oficial en ...

OCT 8 Lun 2018

todo el día Curso sobre Control a Institucio...

OCT 22 Lun 2018

todo el día Curso sobre Precios de Transfere...

Programas de formación

Asistencia Técnica

Agenda

Red de docentes

Noticias de Capacitación

SIN de Bolivia se capacita en uso de herramienta TADAT

03 Sep 2018

Inscripciones Abiertas para Diplomado en Tributación y Básico en

Programa de Formación

Asistencia Técnica

Red de Docentes

PROGRAMAS DE ASISTENCIA TÉCNICA

Mejora de procesos de administración tributaria

Tecnologías de información

Facturas y Documentos electrónicos

Precios de transferencia e intercambio de información

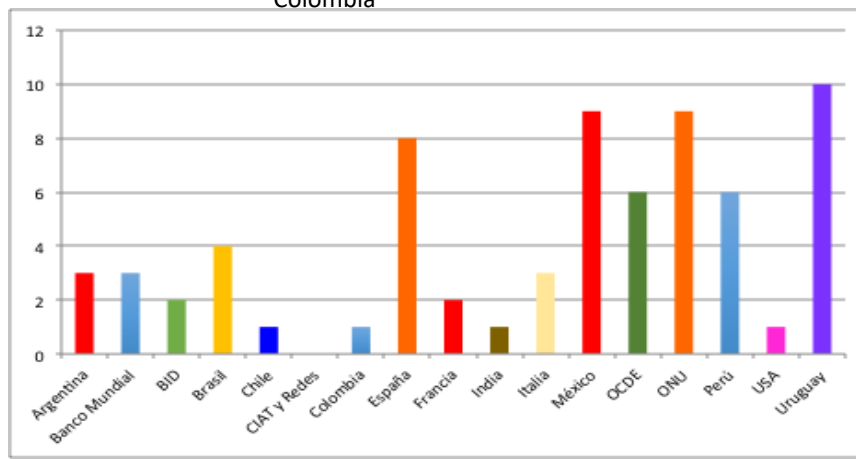
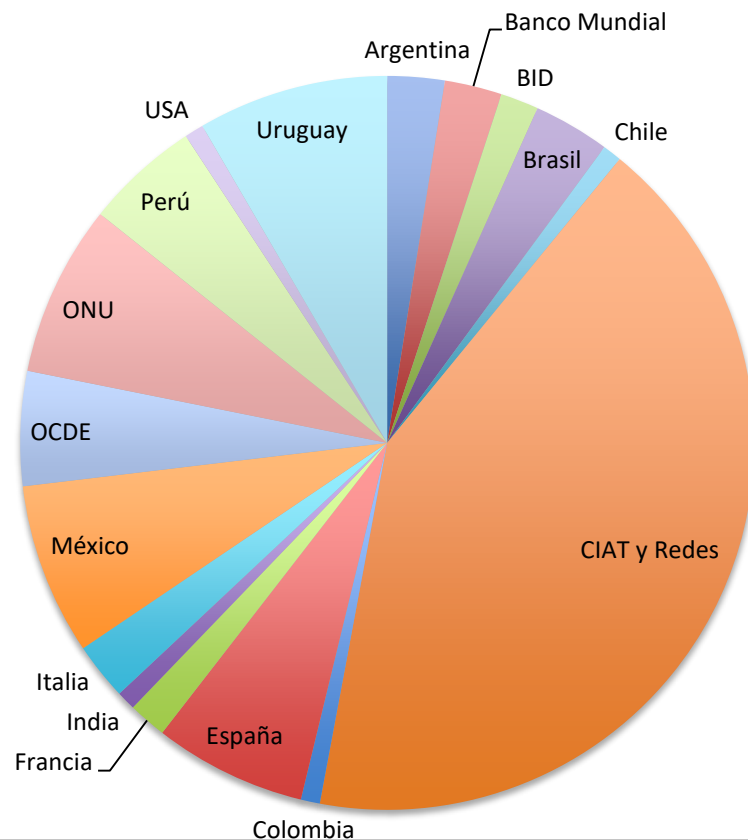
Estudios económicos tributarios

Formación del Talento Humano

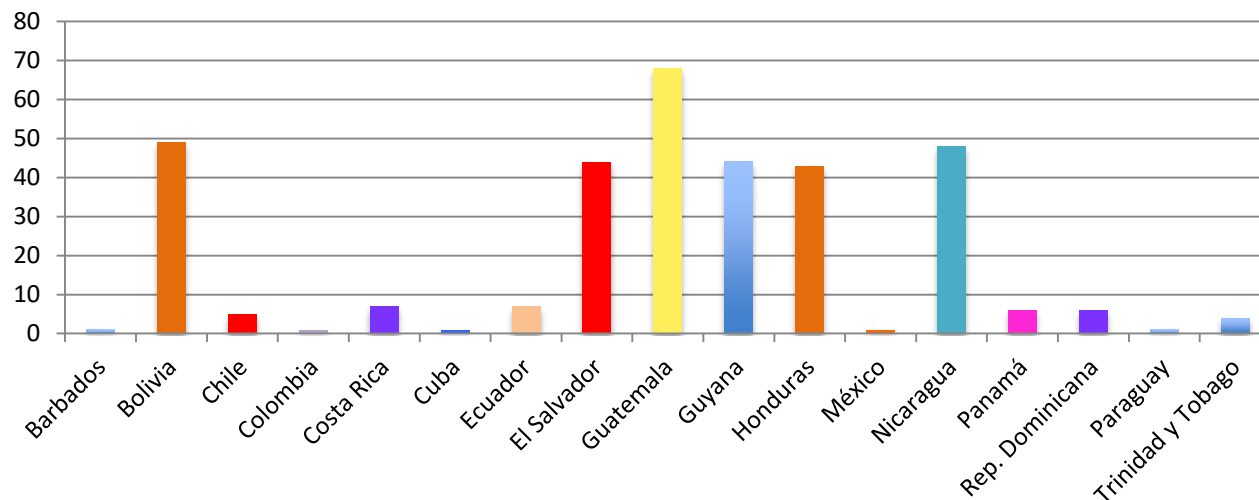
Desarrollo organizacional



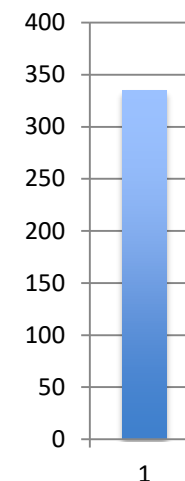
Países y Organizaciones que brindaron asistencia por proyecto (2016-2018)



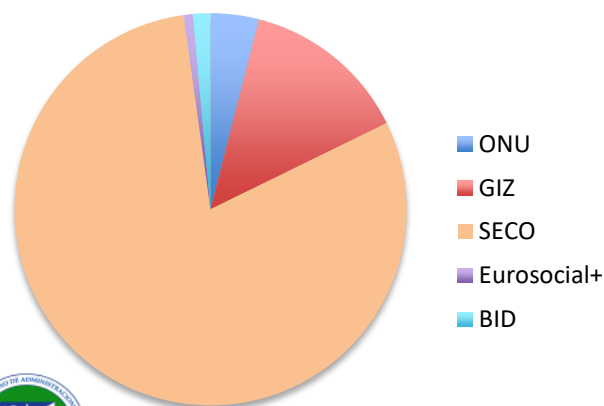
Semanas de asistencia brindadas por país beneficiado (2016-2018)



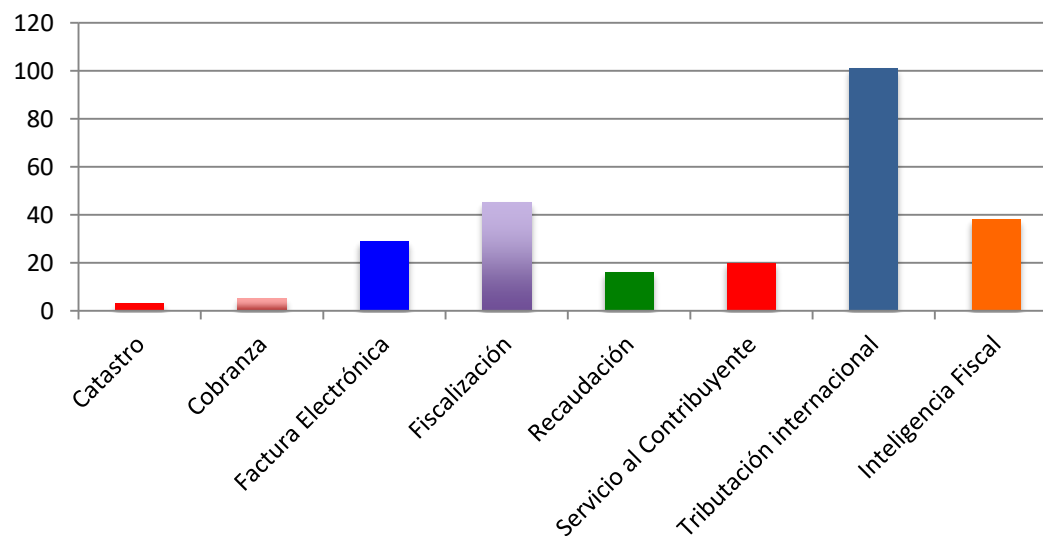
TOTALES



Semanas por Programa de Cooperación (2016-2018)



Semanas de asistencia por tema solicitado (2016-2018)



CIAT Redes de Cooperación

- Red de Corresponsales
- Red de Estudios
- Red de Tributación internacional
- Red de Facturación electrónica
- Encuentro de Tecnología con el sector privado



Administración Tributaria: más institucionalidad

(Principales hitos)

1950

1960

1970

1980

1990

2000

2010

Por

Impuesto

- Instituciones por impuesto (renta, impuestos indirectos, etc.)
- Padrones de contribuyentes
- Autodeterminación

Por funciones

- Básicas (recaudación, fiscalización y cobranza coactiva) y de apoyo (RRHH, informática, etc.)
- Profesionalización del administrador
- Códigos tributarios

Por cliente

- Segmentación de mercado (ej: grandes contribuyentes y regímenes de PyME)
- Autonomía presupuestal
- Incorporación de Aduanas
- Planificación estratégica
- Análisis tributario (ej: gasto tributario)

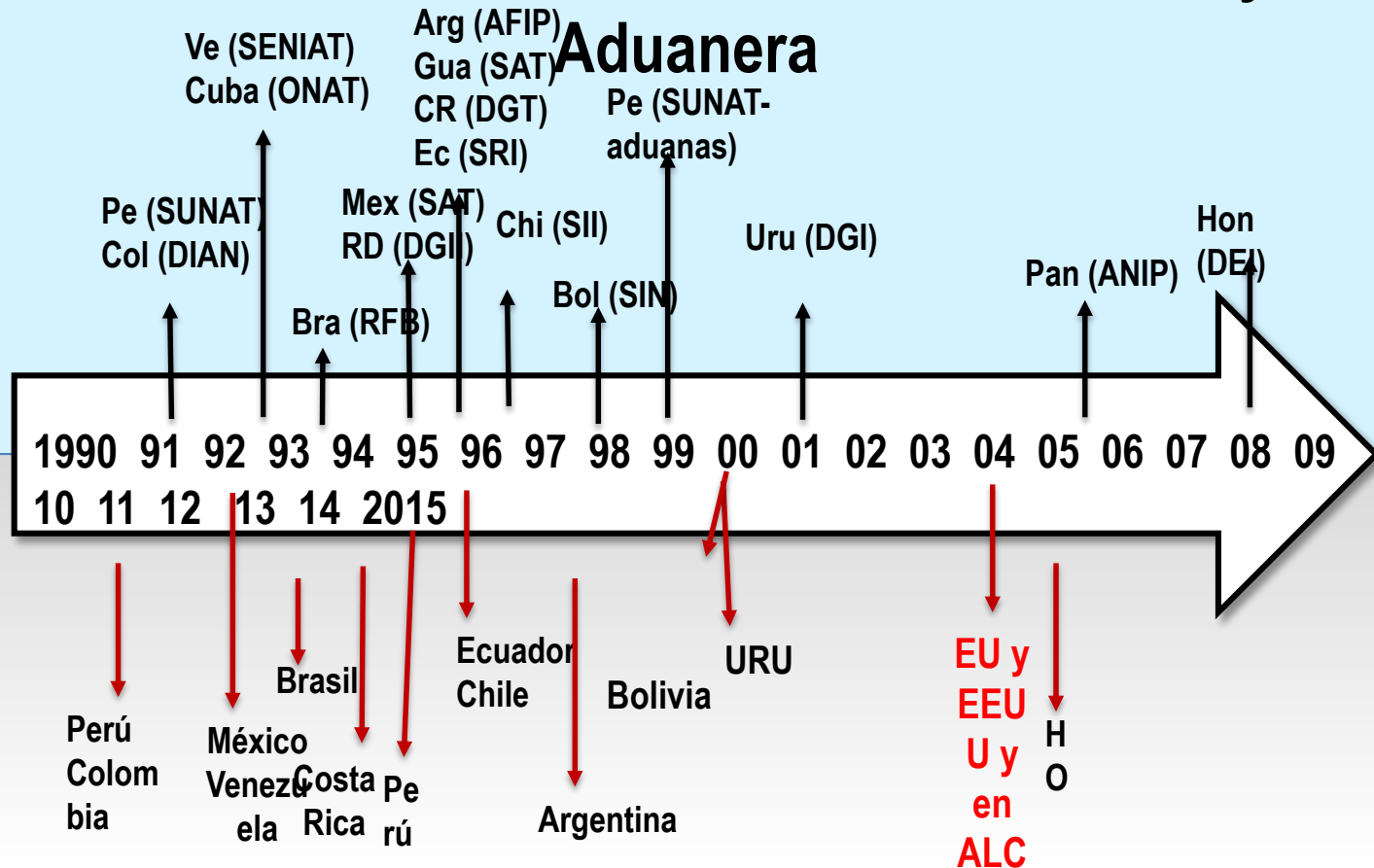
Por proceso

- Proceso (serie ordenada de tareas)
- Digitalización:
 - Consolidación de la recaudación por bancos y DDJJ digitales;
 - factura y nómina electrónica
- Gestión de Riesgo
- Tributación intl. (PdeT y AEIO)



Crisis Fiscales y Reformas de la Administración Tributaria y Aduanera en América Latina y el Caribe

Reformas de la Administración Tributaria y Aduanera



Crisis Fiscales y/o Financieras

Fuente: Barreix y Zambrano (2017)

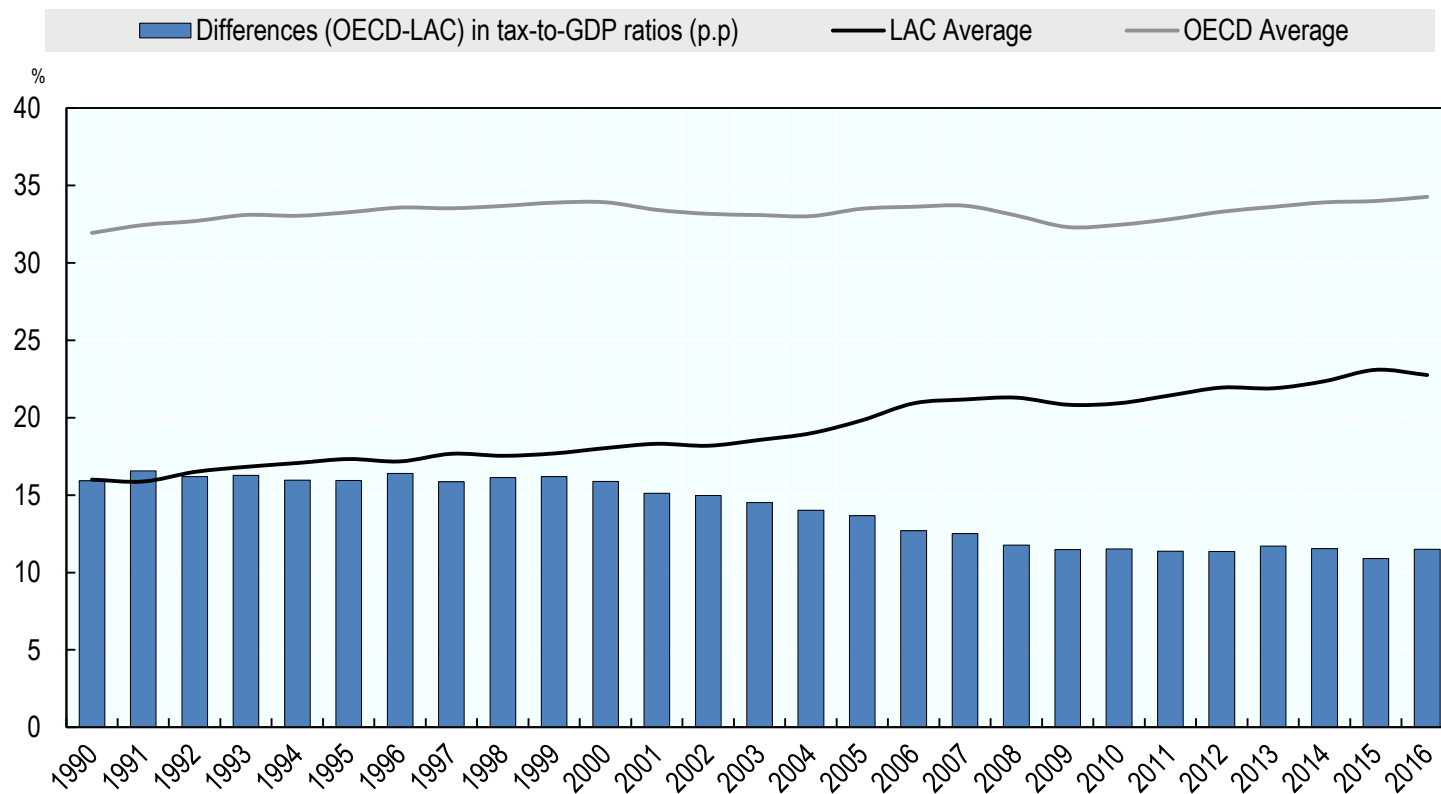


Entorno económico social

- Presión Fiscal relativamente baja
- Mayor dependencia de la imposición indirecta
- Baja participación de la imposición sobre la renta personal
- **Diversidad de experiencias nacionales**

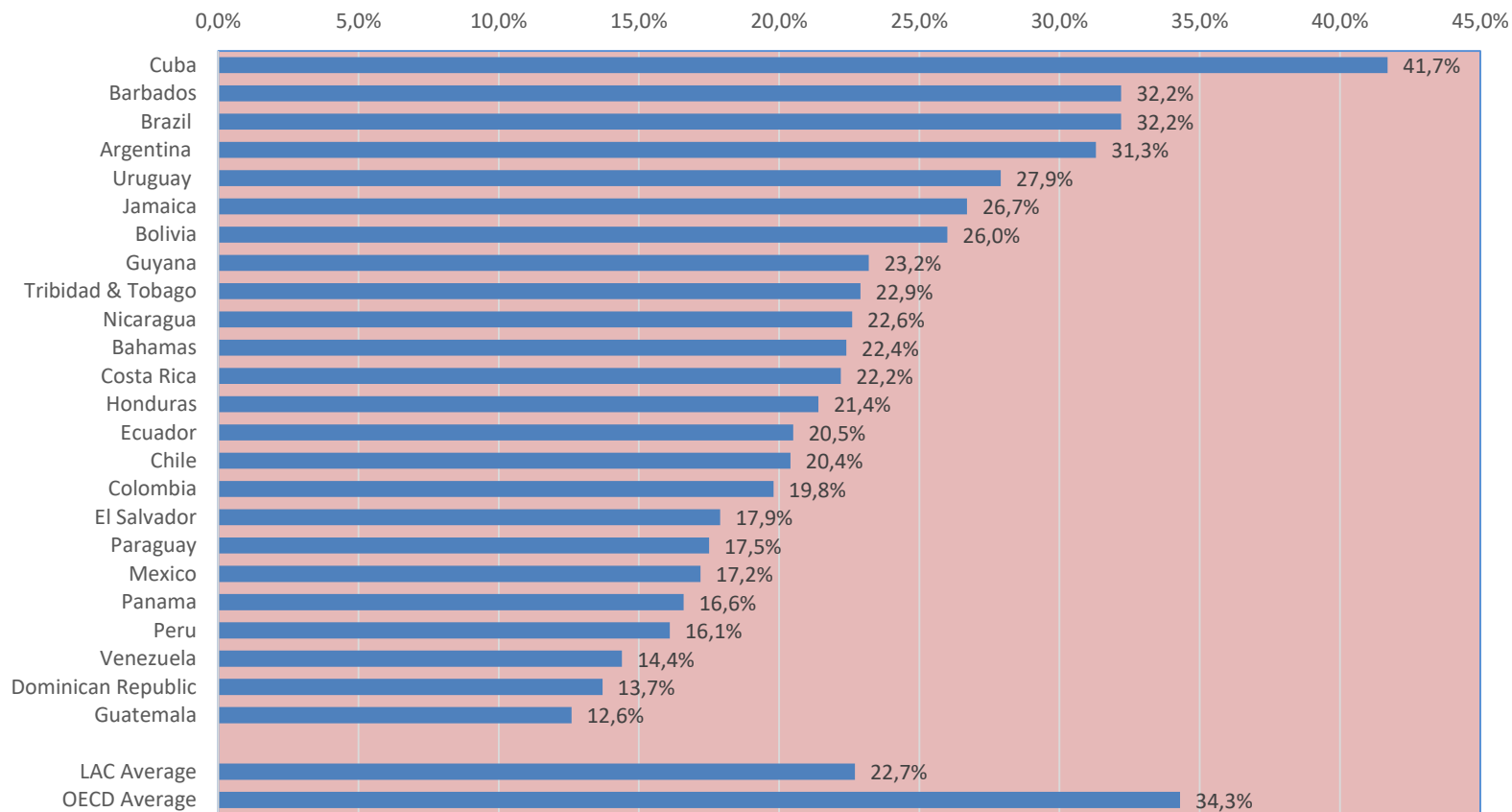
Total tax revenues in LAC and OECD, 1990-2016

(Percentage of GDP)



Source: OECD/ECLAC/CIAT/IDB (2018), Revenue Statistics in Latin America and the Caribbean

Total Tax Revenues 2016 (Percentage of GDP)



Source: OECD/ECLAC/CIAT/IDB (2018), Revenue Statistics in Latin America and the Caribbean.



Entorno económico social

Elevada **desigualdad** en la distribución de los ingresos y escasa **capacidad redistributiva** de la política fiscal.

Alta informalidad (un 41% frente al 17% de la OCDE).

Elevada evasión y escasa conciencia social .

Elevados gastos tributarios (en torno a un 30% de la recaudación potencial).

DESEMPEÑO DE LAS AA.TT: Principales retos

- **Gestión del Conocimiento**

Investigación, proceso de datos e inteligencia fiscal.

- **Gestión de los Recursos Humanos**

Nuevo perfil del auditor fiscal/empleado de las AATT.
Especialización del auditor fiscal

- **Mejora continua de procesos**

Innovación tecnológica
Análisis y gestión de riesgos.
Cumplimiento cooperativo
Coordinación internacional e interna
Asistencia administrativa mutua.



Ministerio de Hacienda de España

A word cloud featuring the phrase "Thank You" in numerous languages. The words are arranged in a cross-like pattern, with "THANK YOU" being the largest and most prominent. Other languages include Spanish (GRACIAS, ARIGATO), Arabic (SHUKRIYA), Hindi (DANKSCHEEN), and many others. The words are in different sizes and orientations, creating a dynamic and colorful composition.